МУНИЦИПАЛЬНОЕ КАЗЕННОЕ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ТАМТАЧЕТСКАЯ СРЕДНЯЯ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ШКОЛА ТАЙШЕТСКОГО РАЙОНА ИРКУТСКОЙОБЛАСТИ

СОГЛАСОВАНО начальник Управления образования администрации Таншетского района

Л.В. Семчишина

2024 г.

СОГЛАСОВАНО Управляющий совет протокол № <u>Н</u> от*о*<u></u> 1122024г.

УТВЕРЖДЕНО
и.о. директора школы:
______ Е.В. Наумова
Приказ №35% от он 12. 2024 г

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

муниципального казенного общеобразовательного учреждения Тамтачетской средней общеобразовательной школы Иркутской области, Тайшетского района, участника проекта «Школа Минпросвещения России» «Школа полного дня» на 2024-2029 годы

Содержание:

1.	Паспорт Программы развития
2.	Информационная справка6-12
3.	Проблемно-ориентированный анализ текущего состояния и результать самодиагностики.
	. 3.1. Результаты самодиагностики, установление уровня достижения результатов
	Проекта (баллы, уровень по каждому направлению и в целом)
	3.2. Описание дефицитов по каждому магистральному направлению и ключевому условию
	3.2.2. Анализ текущего состояния и перспектив развития школы
	Интерпретация результатов самодиагностики
	3.2.3. Результаты проблемно ориентированного анализа
4. (Основные направления развития организации38
	4.1. Возможные действия, направленные на совершенствование деятельности по
	каждому магистральному направлению и ключевому условию
	4.2. Управленческие решения, направленные на устранение причин возникновения
	дефицитов
5.	Ожидаемые результаты реализации Программы развития53-54
6.	Механизмы реализации Программы развития
7.	Критерии и показатели оценки реализации Программы развития
8.	Дорожная карта реализации Программы развития

1. Паспорт Программы развития

Наименование	Содержание
Полное наименование ОО	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение Тамтачетская средняя общеобразовательная школа
Документы, послужившие основанием для разработки Программы развития	1. Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 № 273-Ф3. 2. Федеральный проект «Цифровая образовательная среда» (п. 4.4 паспорта национального проекта «Образование», утв. президиумом Совета при Президенте РФ по стратегическому развитию и национальным проектам, протокол от 24.12.2018 № 16). 3. Постановление Правительства РФ от 26.12.2017 № 1642 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации "Развитие образования"». 4. Стратегия развития информационного общества в Российской Федерации на 2017-2030 годы, утвержденная указом Президента РФ от 09.05.2017 № 203. 5. Концепция общенациональной системы выявления и развития молодых талантов, утвержденная Президентом РФ 03.04.2012 № Пр-827. 6. Основы государственной молодежной политики до 2025 года, утвержденные распоряжением Правительства РФ от 29.11.2014 № 2403-р. 7. Распоряжение Минпросвещения России от 21.06.2021 № Р-126 «Об утверждении ведомственной целевой программы "Развитие дополнительного образования детей, выявление и поддержка лиц, проявивших выдающиеся способности"». 8. Концепция развития дополнительного образования детей до 2030 года, утвержденная распоряжением Правительства РФ от 31.03.2022 № 678-р. 9. Стратегия развития воспитания в РФ на период до 2025 года, утвержденная распоряжением Правительства РФ от 29.05.2015 № 996-р. 10. Письмо Минпросвещения России от 11.05.2021 № СК-123/07. 11. Устав МКОУ Тамтачетской СОШ.
Цель	Формирование и реализация модели современной школы, обеспечивающей доступность качественного образования и равные возможности для всех обучающихся, их всестороннее развитие, здоровьесбережение, направленной на совершенствование системы профессиональной ориентации, воспитание патриотизма, российской гражданской идентичности, духовно-нравственной культуры на основе российских традиционных духовных и культурных ценностей.
Комплексные задачи Программы развития	1. Непрерывное совершенствование качества образования через обеспечение равных возможностей для всех обучающихся и конструирование мотивирующей образовательной среды;

2. Создание условий для самоопределения и социализации обучающихся основе на социокультурных, духовно- нравственных ценностей и принятых в российском обществе правил и норм поведения в интересах человека, семьи, общества и государства; 3. Формирование обучающихся чувства патриотизма, гражданственности, уважения к памяти зашитников Отечества и подвигам Героев Отечества, закону и правопорядку, человеку труда и старшему поколению, взаимного уважения, бережного отношения к культурному наследию традициям многонационального народа Российской Федерации, природе и окружающей среде; 4. Создание условий для развития обучающихся (интеллекта, таланта, личности); 5. Создание условий для формирования готовности профессиональному самоопределению обучающихся и выбору жизненного пути; 6. Создание условий для сохранения и укрепления физического и эмоционального здоровья обучающихся; 7. Поддержка учительства, создание условий для постоянного профессионального развития, в том числе на основе адресного методического сопровождения; 8. Создание и совершенствование комфортного и безопасного школьного климата; 9. Создание И развитие современной мотивирующей образовательной среды. Достигнуты показатели среднего «Школы уровня Минпросвещения России», соответствие единым требованиям к образовательной среде, школьному климату, организации образовательной, просветительской, воспитательной деятельности; 2. Школа работает по единым критериям, обеспечивает доступность качественного образования и предоставляет равные возможности для всех обучающихся; 3. Синхронизированы и работают во взаимодействии урочная, внеурочная деятельность и дополнительное образование детей; Планируемые результаты 4. Основополагающим элементом в системе качественного реализации Программы школьного образования и становления гражданственности развития обучающихся является учитель; 5. Разработаны и реализованы мероприятия, направленные на обучение, профессиональное развитие педагогов; 6. Личностные результаты обучающихся формируются на основе развития их самосознания, самоопределения и моральноэтической ориентации; 7. Создана воспитывающая ориентированная среда, российской формировании патриотизма, гражданской идентичности, духовно-нравственной культуры на основе

российских традиционных духовных и культурных ценностей;

Сведения о разработчиках	Программа разработана административно-управленческой командой школы					
Период реализации	С 2024 года по 2029 год					
Этапы реализации Программы развития	Подготовительный, реализации, обобщающий					
I этап – подготовительный (март 2024-май 2024)	Выявление перспективных направлений развития школы и моделирование ее нового качественного состояния, создание условий для реализации программы: - Прохождение самодиагностики по 8 направлениям Школы Минпросвещения России; - Определение приоритетных направлений Программы развития; - Разработка целевых проектов реализации Программы развития; - Разработка Дорожной карты Подготовка локальных актов.					
II этап – реализация (июнь 2024-май 2029)	Реализация целевых проектов, направленных на создание модели школы как центра развития образования, воспитания, творчества, профессионального самоопределения и здоровья школьника					
III этап – обобщающий (<i>июнь</i> 2029-декабрь 2029)	Рефлексивный анализ и принятие управленческих решений по перспективе развития ОО					
Порядок финансирования Программы развития	Средства субсидии на муниципальное задание. Целевые субсидии					
Контроль реализации	Управление и контроль за реализацией программы осуществляет директор МКОУ Тамтачетской СОШ. Принятие управленческих решений по конкретизации плана мероприятий по реализации Программы развития осуществляет административно-управленческая команда. Корректировку программы развития осуществляет директор МКОУ Тамтачетской СОШ.					

1. Информационная справка об ОО

Наименование	Содержание						
Основные сведения об	Указать:						
OO	 Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение Тамтачетская средняя общеобразовательная школа МКОУ Тамтачетская СОШ. Дата создания ОО: 01.09.1968 год. ИНН - 3838003870 Информацию об учредителе(ях) ОО - Управление образования 						
	администрации Тайшетского района Иркутской области. 5. Сведения о лицензии (номер и дата) и приложения к лицензии — Рег. №: Л035-01220-38/00373429. Дата выдачи: 13.05.2015 г.						
	6. Информацию о месте нахождения ОО:						
	Юридический адрес: 665064, Иркутская область, Тайшетский район, пос. ж.д.ст. Тамтачет, улица Гайнулина, дом 2 В. Фактический адрес: 665064, Иркутская область, Тайшетский район,						
	пос. ж.д.ст. Тамтачет, улица Гайнулина, дом 2 В. 7. Контакты: телефон ОО - 8-924-539-55-07, адрес электронной почты ОО - scool30@yandex.ru, адрес официального сайта ОО в сети «Интернет» - WWW: https://sh-tamtachetskaya-r138.gosweb.gosusl						
Сведения	Количество обучающихся – 94.						
об обучающихся	Уровень начального общего образования – 30 обучающихся						
	Уровень основного общего образования — 58 обучающихся Уровень среднего общего образования — 6 обучающихся Дети с OB3 — 3, из них дети- инвалиды — 3.						
Краткая	Структура управления ОО:						
краткая характеристика организационно- педагогических условий	В основу положена пятиуровневая структура управления. Первый уровень структуры – уровень директора (по содержанию – это уровень стратегического управления). Директор школы определяет совместно с Управляющим советом стратегию развития школы, представляет её интересы в государственных и общественных инстанциях. Общее собрание трудового коллектива утверждает план развития школы. Директор школы несет персональную юридическую ответственность за организацию жизнедеятельности школы, создает благоприятные условия для развития школы. На втором уровне структуры (по содержанию – это тоже уровень стратегического управления) функционируют традиционные субъекты управления: совет школы, педагогический совет, совет родителей, Общее собрание трудового коллектива, профсоюзный орган. Третий уровень структуры управления (по содержанию – это уровень тактического управления) – уровень заместителей директора по УВР. Четвертый уровень организационной структуры управления – уровень учителей, функциональных служб (по содержанию – это уровень оперативного управления), структурных подразделений школы. Методические объединения — структурные подразделения						

методической службы школы, объединяют учителей одной образовательной области.

Пятый уровень организационной структуры — уровень учащихся. По содержанию — это тоже уровень оперативного управления, но из-за особой специфичности субъектов, этот уровень скорее можно назвать уровнем «самоуправления».

В школе созданы органы ученического самоуправления, ученические организации. Органы ученического самоуправления действуют на основании утвержденных Положений.

Сведения о реализуемых образовательных программах:

- начальное общее образование (4 года) направлено на формирование личности учащегося, развитие его индивидуальных способностей, положительноймотивации и умений в учебной деятельности (овладение чтением, письмом, счетом, основными навыками учебной деятельности, элементами теоретического мышления, простейшими навыками самоконтроля, культурой поведения и речи, основами личной гигиены издорового образа жизни);
- основное общее образование (5 лет) направлено на становление и формирование личности учащегося (формирование нравственных убеждений, эстетического вкуса и здорового образа жизни, высокой культуры межличностного и межэтнического общения, овладение основами наук, государственным языком Российской Федерации, навыками умственного и физического труда, развитие склонностей, интересов, способности к социальному самоопределению);
- среднее общее образование (2 года) среднее общее образование направлено на дальнейшее становление и формирование личности учащегося, развитие интереса к познанию и творческих способностей учащегося, формирование навыков самостоятельной учебной деятельности на основе индивидуализации и профессиональной ориентации содержания среднего общего образования, подготовку учащегося к жизни в обществе, самостоятельному жизненному выбору, продолжению образования и началу профессиональной деятельности
- адаптированная общеобразовательная программа для детей с ОВЗ;
- программа внеурочной деятельности и дополнительного образования.

Образовательные технологии:

- развивающее обучение;
- проблемное обучение;
- игровые технологии;
- личностно- ориентированные;
- проектно- исследовательские;
- деятельностный подход;
- информационные технологии;
- креативное мышление.

Материально-технические условия:

Образовательные технологии в МКОУ Тамтачетской СОШ используются как организованные системы взаимодействия между педагогом и обучающимся, представленные проектированием,

планированием, коррекцией и ориентацией педагогического процесса для достижения основной цедиобучения.

Содержание образовательной технологии включает взаимосвязанные компоненты:

- совместная деятельность всех участников образовательного процесса, направленная на достижение поставленной цели и получения конечных результатов.
- полный цикл управления образовательной деятельностью со стороны педагога.
- ориентация обучающихся на овладение навыками самообучения и самоуправления учебным процессом.
- создание комфортных условий для взаимодействия педагога и учащихся.
- создание условий для организации поисковой, исследовательской, проектной и иной развивающей деятельности.

Использование образовательных технологий в МКОУ Тамтачетской СОШ позволяет:

- стимулировать активность, самостоятельность обучающихся;
- отрабатывать глубину и прочность знаний, закреплять умения и навыки в различных предметных областях; мотивировать обучающихся к учебе за счет индивидуализации и интерактивности обучения;
- раскрывать потенциальные (в том числе творческие) способности обучающихся.

В образовательном пространстве МКОУ Тамтачетской СОШ используются две группы образовательных технологий: базовые и инновационные. К основному перечню используемых образовательных технологий относятся:

- развивающее обучение;
- проблемное обучение;
- разноуровневое обучение;
- коллективная система обучения;
- технология решения задач;
- исследовательские методы обучения;
- проектные методы обучения;
- технологии модульного обучения;
- игровые технологии (ролевые, деловые и другие виды обучающих игр);
- обучение в сотрудничестве (командная, групповая работа);
- информационно-коммуникационные технологии;
- здоровьесберегающие технологии;
- технология уровневой дифференциации.

К вспомогательному перечню (инновационному) используемых образовательных технологий относятся:

- интерактивные технологии или групповые технологии обучения;
- технология мастерских;
- технология проведения коллективных творческих дел;
- педагогика сотрудничества;
- методы активного обучения (активизации и интенсификациидеятельности обучающихся);
- технология портфолио;
- развитие критического мышления;
- модульное обучение;

- дистанционное обучение:
- технология формирования критического мышления;
- кейс-технология:

В МКОУ Тамтачетской СОШ имеются 22 учебных кабинетов для проведения занятий, 1-спортивный зал, 2 столовых.

Библиотека

Обучающимся, осваивающим основные образовательные программы за счет бюджетных ассигнований федерального бюджета, бюджетов субъектов Российской Федерации и местных бюджетов в пределах федеральных государственных образовательных стандартов, образовательных стандартов, организациями, осуществляющими образовательную деятельность, бесплатно предоставляются в пользование на время получения образования учебники и учебные пособия, а также учебно-методические материалы, средства обучения и воспитания.

Общая величина фонда –5367 экземпляров;

Общая величина учебного фонда – 1951 экземпляров;

Объём учебно-методической литературы на электронных носителях –200 экземпляров;

Словари – 250 экземпляров;

Учебные пособия – 241 экземпляр;

Общая величина художественной литературы — 2350 экземпляров. Фонд учебной литературы систематически пополняется и соответствует существующим требованиям и лицензионным нормативам.

Все учащиеся школы обеспечены учебной литературой.

Объекты спорта

Для занятий физической культурой в урочное и внеурочное время в нашейшколе имеется:

- Спортивный зал;
- Спортивный инвентарь.
- компьютеры 10 (стационарных), 83 (ноутбуков);
- интерактивная доска- 2шт.;
- мультмедийные проекторы 10 шт.;
- МФУ- 10,

интерактивная панель -3,

CMAPT TB - 2,

цифровой микроскоп -1,

цифровые лаборатории: - по физике -3, по биологии -3, по химии -3, по экологии -1,

оборудование по робототехнике -3,

мини-экспресс лаборатория «Пчелка» - 1,

комплект химических реактивов -1,

комплект видеофильмов по химии -1,

комплект демонстрационных учебных таблиц-1,

весы электронные -1,

аппарат для проведения химических реакций -1,

набор по ОГЭ по химии – 1 (реактивы и оборудование) – 1,

микролаборатория -1.

На базе школы функционирует Центр «**Точка роста**» (естественнонаучной и технологической направленностей).

Основными компонентами информационно-образовательной среды являются:

- Федеральная государственная информационная система "Моя школа"(https://myschool.edu.ru/), обеспечивает работу с сервисом электронных журналов, с библиотекой цифрового образовательного контента, с презентациями, текстовыми документами, документами, дающая возможность создания посредством иных информационных групповых онлайн-коммуникаций систем персональных И пользователей, включая чаты и видеоконференции, а также обеспечивает реализацию иных функций, установленных Правительством РФ.
- Платформа "Сферум", информационно-коммуникационная платформа для учителей и учеников. (https://sferum.ru/?p=start). Сферум не является заменой традиционного образования, а позволяет сделать процесс обучения более эффективным.
- АИС "ФИС ОКО" представляет собой всероссийский онлайнпортал для подготовки учащихся к вступительным испытаниям и проверки контрольных. (https://fis-oko.obrnadzor.gov.ru/login) Данный сервис призванпомочь учителям, педагогам подготовить учеников к ЕГЭ и ГИА. Информация системы предоставлена в закрытом доступе, ее могут просматривать лишь зарегистрированные в личном кабинете ФИС ОКО пользователи. Личный кабинет участника содержит множество тестов по разным дисциплинам.
- ИС "Конструктор рабочих программ" (https://edsoo.ru/), конструктор рабочих программ предназначен для создания программ по обязательным учебным предметам. Шаблоны рабочих программ конструктора соответствуют ФООП и ФРП. Конструктор предназначен для создания рабочих программ только в рамках, обновленных ФГОС.
- информационный сайт проекта «Школа Министерства просвещения России» https://smp.edu.ru/kniga-direktora. Проект направлен на реализацию Указа Президента Российской Федерации от 21 июля 2020 г. № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года», на достижение целей, целевых показателей и результатов национального проекта «Образование».

Сведения о режиме деятельности

Режим деятельности:

количество смен -1;

дней в учебной неделе – 5 дней;

- 1 класс - 33 учебные недели;
- 2-4 классы 34 учебные недели;
- 5-9 классы 34 учебные недели;
- 10-11 классы 34 учебные недели.

Начало занятий в 9 часов.

Продолжительность урока – 40 минут.

Образовательное пространство:

- по понедельникам перед первым уроком для обучающихся 1-11 классов проводятся линейка, церемония поднятия Флага

Российской Федерации и. Гимна Российской исполнение Федерации; - по понедельникам 1 урок для обучающихся 1-11 классов занятие внеурочной деятельности "Разговоры о важном"; - по четвергам 1 уроком для обучающихся 6 – 11 классов проводятся занятия по профориентационному минимуму "Россия – мои горизонты", другие часы внеурочной деятельности в МКОУ Тамтачетской СОШ организуется после окончания учебных занятий (за исключением цикла занятий "Разговоры о важном" и "Россия – мои горизонты"). В МКОУ Тамтачетской СОШ работает 23 педагогических работника, Сведения о работниках из них 1 внешний совместитель. Образовательный уровень 00педагогического состава: высшее – 14 чел., средне - специальное –9 чел. Согласно штатному расписанию в школе имеются: Директор -1; заместитель директора по УВР – 5; советник директора по воспитанию и взаимодействию с общественными объединениями - 1; педагог-психолог- 1; социальный педагог- 1; библиотекарь – 1; педагог-организатор;

количество работников, имеющих ученую степень / ученое звание (по видам)- 0;

количество педагогов, имеющих ведомственные награды (по видам)- 4.

количество работников, имеющих государственные награды- 0; доля работников с высшим образованием- 14 человек – 61 %;

долю учителей, имеющих высшую/первую квалификационную категорию-15 человек – 65 %;

количество учителей, имеющих квалификационную категорию «педагог-наставник»/«педагог-методист»-0;

иные особенности коллектива (выпускники школы — работники ОО 5 человек, молодые специалисты — 0 человек, целевое обучение - 0)

Краткая характеристика окружающего социума, наличие социальных партнеров

МКОУ Тамтачетская СОШ является образовательным учреждением, ориентированным на работу с учащимися, проживающими в поселках Тамтачет и Полинчет и селе Кондратьево. Контингент учащихся по уровню обучаемости средний. Школа ориентирована на обучение, воспитание и развитие учащихся с учетом их индивидуальных (возрастных, физиологических, психологических, интеллектуальных и других) особенностей, образовательных потребностей и возможностей, личностных склонностей. Это достигается путем создания в школе адаптивной педагогической системы и благоприятных условий для умственного, нравственного, эмоционального и физического развития каждого школьника. Педагогическая система базируется на раннем

	выявлении склонностей, интересов, природных задатков детей.							
	Ведущие направления обучения, воспитания и развития – эстетическое,							
	нравственное и физическое совершенствование учащихся.							
Краткое описание	Учащиеся МКОУ Тамтачетской СОШ становились призерами и							
достижений ОО за	победителями муниципального этапа ВсОШ 2021-2022 учебном году,							
предыдущие 3 года	лауреатами и дипломантами творческих конкурсов, олимпиад							
	(Региональная экологическая игра «ЧИСТЫЙ МИР» Фонд Юрия Тена,							
	3-е место 2023-2024 уч.год, «Мы за ЗОЖ и качественное образование»,							
	Региональный фестиваль «ЦУР-посланники Байкала», 1е место 2023-							
	2024 уч.год, XX Международный конкурс детского творчества							
	«КРАСОТА БОЖЬЕГО МИРА: времен связующая нить», посвященного							
	80-летию победы в ВОВ Саянская Епархия Русской Православной							
	Церкви Региональный этап, Диплом II степени 2024-2025 уч.год).							
	Учащиеся школы успешно сдают нормы ГТО, продвигают							
	волонтёрское движение, получая благодарности за участие в акциях и							
	проектах.							

2. Проблемно-ориентированный анализ текущего состояния и результатов самодиагностики. 3.1. Результаты самодиагностики, установление уровня достижения результатов Проекта (баллы, уровень по каждому направлению и в целом).

№	Показатель оценивания	Значение оценивания	Балльна я оценка	Магистрально е направление, ключевое условие	Критерий	Дефициты	Управленческие действия/решения
1	Реализация учебных планов одного или нескольких профилей обучения, предоставление обучающимся возможности формирования индивидуальных учебных планов (критический показатель)	Реализация 1 профиля или 1 индивидуального учебного плана	1	Магистральное направление «Знание»	Образовательн ый процесс	Отсутствие квалифицированных педагогов, которые могут обеспечивать реализацию программ учебных предметов на профильном, углубленном уровне.	 Использование сетевых форм реализации образовательной деятельности, привлечение специалистов/педагогическ их работников из других образовательных организаций для организации профильного обучения, обучения по индивидуальным учебным планам. Обеспечение участия педагогов в профессиональных конкурсах и олимпиадах.
2	Обеспеченность учебными пособиями, в том числе специальными учебниками	Обеспечено учебниками в полном объеме	1	Магистральное направление «Знание»	Образовательн ый процесс	Отсутствие своевременного обеспечения учебниками и	Обеспечение регулярного контроля своевременного оформления заказа на обеспечение

	и учебными пособиями для обучающихся с ОВЗ					учебными пособиями в полном объеме.	общеобразовательной организации учебниками и учебными пособиями в полном объеме.
3	Участие обучающихся во Всероссийской олимпиаде школьников	Участие в муниципальном этапе		Магистральное направление «Знание»	Обеспечение удовлетворения образовательн ых интересов и потребностей обучающихся	Недостаток организации вовлечения обучающихся в олимпиадное движение школьников и подготовки к участию обучающихся во Всероссийской олимпиаде школьников.	 Создание системы работы с одарёнными детьми, включающую выявление, поддержку и сопровождение, развитие интеллектуальной одаренности. Повышение мотивации и интереса обучающихся к участию в олимпиадном движении. Организация систематической подготовки обучающихся к участию в олимпиадном движении на всех уровнях от школьного до всероссийского. Обеспечение мотивации и интереса обучающихся к участию в школьном туре ВСОШ. Анализ результатов школьном туре ВСОШ, прогнозирование результатов муниципального /регионального /регионального этапа.
4	Наличие победителей и призеров этапов Всероссийской олимпиады школьников	Отсутствие	0	Магистральное направление «Знание»	Обеспечение удовлетворения образовательн ых интересов и потребностей обучающихся	Недостаток организации вовлечения обучающихся в олимпиадное движение школьников и подготовки к участию обучающихся во	• Создание системы работы с одарёнными детьми, включающую выявление, поддержку и сопровождение, развитие

						Всероссийской олимпиаде школьников.	интеллектуальной одаренности. • Повышение мотивации и интереса обучающихся к участию в олимпиадном движении. • Организация систематической
							подготовки обучающихся к участию в олимпиадном движении на всех уровнях от школьного до всероссийского. Обеспечение мотивации и интереса обучающихся к
							участию в школьном туре ВСОШ. • Анализ результатов школьного этапа ВСОШ, прогнозирование результатов муниципального /регионального /
5	Сетевая форма реализации общеобразовательных программ (наличие договора(-ов) о сетевой форме реализации общеобразовательных программ;наличие общеобразовательных программ, реализуемых в сетевой форме)	Не осуществляется сетевая форма реализации общеобразовательн ых программ	0	Магистральное направление «Знание»	Обеспечение удовлетворения образовательн ых интересов и потребностей обучающихся	Не обеспечивается сетевая форма реализации образовательных программ.	заключительного этапа. • Привлечение партнеров для организации образовательной деятельности, использование новых форматов взаимодействия с общеобразовательными организациям; заключение договора(-ов) о сетевой форме реализации общеобразовательных программ.
6	Кадровое обеспечение оказания психолого- педагогической и	Обеспечено частично	1	Магистральное направление «Знание»	Обеспечение условий для организации	Недостаточный уровень профессиональных компетенций команды	• Обеспечение реализации требований ФГОС общего образования к кадровому

7	технической помощи обучающимся с ОВЗ, с инвалидностью Обеспечение	Информационный	2	Магистральное	образования обучающихся с ограниченным и возможностями здоровья (ОВЗ), с инвалидностью	руководителей в выполнении функций по управлению образовательной организацией, в том числе в части кадрового обеспечения психологопедагогической и технической помощи обучающимся с ОВЗ, с инвалидностью	обеспечению реализации образовательных программ для обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью. Обучение на курсах повышения квалификации по разработке общеобразовательных программ, развитию компетентностей педагогических работников в вопросах оказания психолого-педагогической и технической помощи обучающимся с ОВЗ, с инвалидностью.
	информационной открытости, доступности информации об организации образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью (за исключением персональной информации, в том числе о состоянии здоровья обучающихся)	блок на официальном сайте общеобразовательн ой организации (информация не обновляется или обновляется редко)		направление «Знание»	условий для организации образования обучающихся с ограниченным и возможностями здоровья (ОВЗ), с инвалидностью	части обеспечения информационной открытости образовательной организации.	информационной открытости, доступности информации об организации образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью (за исключением персональной информации, в том числе о состоянии здоровья обучающихся):- регулярное обновление информации на официальном сайте общеобразовательной организации; - размещение на официальном сайте информации о просветительской и консультативной деятельности с родителями (законными представителями) и педагогическими работниками общеобразовательной

8	Учебно-дидактическое обеспечение обучения и воспитания по федеральным адаптированным образовательным программам (в соответствии с рекомендованными психолого-медико-педагогической комиссией вариантами адаптированных образовательных программ)	Обеспечено учебниками в полном объеме	1	Магистральное направление «Знание»	Обеспечение условий для организации образования обучающихся с ограниченным и возможностями здоровья (ОВЗ), с инвалидностью	Невыполнение административной функции контроля за своевременным учебно-дидактическим пособием	организации, публикаций педагогических работников, специалистов психологопедагогической службы. • Осуществление своевременной подачи заявок на обеспечение учебниками и учебнодидактическое пособиями в полном объеме для организации обучения и воспитания по федеральным адаптированным образовательным программам (при наличии обучающихся с ОВЗ и в соответствии с рекомендованными психолого-медикопедагогической комиссией вариантами адаптированных образовательных программ).
9	Наличие специальных технических средств обучения (далее –TCO) индивидуального и коллективного пользования	отсутствие оснащенных ТСО рабочих мест и классов для обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью	0	Магистральное направление «Знание»	Обеспечение условий для организации образования обучающихся с ограниченным и возможностями здоровья (ОВЗ), с инвалидностью	Невыполнение управленческой командой общеобразовательной организации административной функции контроля за наличием ТСО индивидуального и коллективного пользования, автоматизированных рабочих мест (при наличии в общеобразовательной организации обучающихся с OB3, с инвалидностью).	 Проведение анализа оснащенности образовательной организации специальными техническими средствами обучения индивидуального и коллективного пользования с целью выявления потребностей. Осуществление своевременной подачи заявок на оснащение ТСО, автоматизированных рабочих мест и классов для обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью.

							• Обеспечение контроля наличия ТСО, индивидуального и коллективного пользования, автоматизированных рабочих мест (при наличии в общеобразовательной организации обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью)
1 0	Диверсификация деятельности школьных спортивных клубов (далее – ШСК) (по видам спорта)	От 1 до 4 видов спорта в ШСК	1	Магистральное направление «Здоровье»	Создание условий для занятий физической культурой и спортом	Отсутствие дополнительных программ по другим видам спорта.	• Разработка дополнительных программ по другим видам спорта (внеурочная деятельность)
11	Доля обучающихся, получивших знак отличия Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса Готов к труду и обороне (далее – ВФСК ГТО) в установленном порядке, соответствующий его возрастной категории на 1 сентября отчетного года	От 10 до 29% обучающихся, имеющих знак отличия ВФСК «ГТО», подтвержденный удостоверением	2	Магистральное направление «Здоровье»	Создание условий для занятий физической культурой и спортом	Недостаточная работа по привлечению обучающихся к участию во Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне».	 Проведение мониторинга участия обучающихся во Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне». Разработка системы мотивирования/стимулирова ния обучающихся к участию во Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне».
1 2	Сетевая форма реализации дополнительных общеобразовательных программ (организации культуры и искусств, технопарки Кванториум, мобильные технопарки Кванториум, Дома научной коллаборации, центры IT-куб, Точка роста, экостанции, ведущие	Отсутствие	0	Магистральное направление «Творчество»	Развитие талантов	При реализации дополнительных образовательных программ образовательная организация не использует ресурсы других организаций, осуществляющих образовательную деятельность	• Планирование при разработке программ, реализуемых в сетевой форме, наряду со школой и иных организаций, обладающих ресурсами, необходимыми для осуществления образовательной деятельности по дополнительным

	предприятия региона, профессиональные образовательные организации и образовательные организации высшего образования и др.)						общеобразовательным программ.
1 3	Наличие школьной символики (флаг школы, гимн школы, эмблема школы, элементы школьного костюма и т. п.)	Отсутствие	0	Магистральное направление «Воспитание»	Организация воспитательно й деятельности	Не обеспечено использование школьной символики (флаг школы, гимн школы, эмблема школы, элементы школьного костюма и т. п.) при обучении и воспитании обучающихся.	• Организация рабочей группы по разработке комплекса мероприятий с обязательным использованием школьной символики.
1 4	Наличие соглашений с региональными предприятиями/организация ми, оказывающими содействие в реализации профориентационных мероприятий	Нет	0	Магистральное направление «Профориентаци я»	Сопровождени е выбора профессии	Отсутствие механизмов взаимодействия с региональными предприятиями/организация ми, оказывающими содействие в реализации профориентационных мероприятий.	• Определение сетевых партнеров (предприятия, организации) в ближайшем окружении или дистанционно, которые могли бы предоставить школе ресурсы (профессиональные кадры, материально-техническую базу, образовательные ресурсы).
1 5	Посещение обучающимися профессиональных проб на региональных площадках	Нет	0	Магистральное направление «Профориентаци я»	Сопровождени е выбора профессии	Не обеспечивается посещение обучающимися профессиональных проб на региональных площадках.	• Обеспечение участия обучающихся в профессиональных пробах на региональных площадках в виртуальном формате.
1 6	Наличие в общеобразовательной организации учителядефектолога (по основному месту работы (штатного), внешнего совместителя или	Отсутствие	0	Ключевое условие «Школьный климат»	Организация психолого- педагогическог о сопровождения	Отсутствие в штате общеобразовательной организации учителя-дефектолога, обеспечивающего оказание	 Решение кадрового вопроса путем привлечения учителя-дефектолога в рамках сетевого взаимодействия. Решение кадрового вопроса путем принятия штатного

	привлеченного в рамках сетевого взаимодействия), квалификация которого соответствует профессиональному стандарту Педагогдефектолог					помощи целевым группам обучающихся.	специалиста (учителя- дефектолога).
7	Наличие в общеобразовательной организации учителялогопеда (по основному месту работы (штатного), внешнего совместителя или привлеченного в рамках сетевого взаимодействия), квалификация которого соответствует профессиональному стандарту Педагогдефектолог	Отсутствие	0	Ключевое условие «Школьный климат»	Организация психолого-педагогическог о сопровождения	Отсутствие в штате общеобразовательной организации учителялогопеда, обеспечивающего оказание помощи целевым группам обучающихся.	 Решение кадрового вопроса путем привлечения учителялогопеда в рамках сетевого взаимодействия. Решение кадрового вопроса путем принятия штатного специалиста (учителялогопеда).

3.2. Описание дефицитов по каждому магистральному направлению и ключевому условию.

Направление/условие	Дефициты	Причина возникновения	
Знание	Отсутствие квалифицированных педагогов, которые могут обеспечивать реализацию программ учебных предметов на профильном, углубленном уровне.	 высокая педагогическая нагрузка из-за отсутствия педагогических кадров; отсутствие специалистов по реализации программ учебных предметов на углубленном уровне. 	
	Отсутствие своевременного обеспечения учебниками и учебными пособиями в полном объеме.	■ Недостаточное финансирование	
	Недостаток организации вовлечения обучающихся в олимпиадное движение школьников и подготовки к участию обучающихся во Всероссийской олимпиаде школьников.	 Отсутствие системной работы с одаренными детьми Многие учащиеся принимают участие в олимпиадах по нескольким предметам, что приводит к перезагрузке обучающихся, т.к. требуется дополнительное время на качественную подготовку, и поэтому многие учащиеся отказываются участвовать в нескольких предметах сразу. 	
	Не обеспечивается сетевая форма реализации образовательных программ.	 высокая педагогическая нагрузка из-за отсутствия педагогических кадров; 	
	Недостаточный уровень профессиональных компетенций команды руководителей в выполнении функций по управлению образовательной организацией, в том числе в части кадрового обеспечения психолого-педагогической и технической помощи обучающимся с OB3, с инвалидностью	нии ной ого	

	Недостаточный уровень в части обеспечения информационной открытости образовательной организации.	 Отсутствие систематизированной работы (отсутствие отдельного информационного блока по ОВЗ)
	Невыполнение административной функции контроля за своевременным обеспечением учебно- дидактическим пособием.	 Недостаточное финансирование.
	Невыполнение управленческой командой общеобразовательной организации административной функции контроля за наличием ТСО индивидуального и коллективного пользования, автоматизированных рабочих мест (при наличии в общеобразовательной организации обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью).	 Слабая материальная база
Здоровье	Отсутствие дополнительных программ по другим видам спорта.	■ Недостаточное обеспечение спортивным инвентарем
	Недостаточная работа по привлечению обучающихся к участию во Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне».	1 1 1

Воспитание	При реализации дополнительных образовательных программ образовательная организация не использует ресурсы других организаций, осуществляющих образовательную деятельность. Не обеспечено использование школьной символики (флаг школы, гимн школы, эмблема школы, элементы школьного костюма и т. п.) при обучении и воспитании обучающихся.	 Отсутствие возможности подвоза обучающихся в другие образовательные учреждения ввиду территориальной удаленности Школьная символика находится на стадии разработки
Профориентация	Отсутствие механизмов взаимодействия с региональными предприятиями/организациями, оказывающими содействие в реализации профориентационных мероприятий Не обеспечивается посещение обучающимися	 Отсутствие предприятий и организаций на территории поселка, невозможность использования подвоза обучающихся из-за большой удаленности поселка от районного и областного центра. Отсутствие профессиональных кадров и материальнотехнической базы из-за отсутствия предприятий и организаций на территории поселка. Отсутствовала регистрация на платформе «Билет в
Учитель. Школьная команда	профессиональных проб на региональных площадках. Отсутствие в штате общеобразовательной организации учителя-дефектолога, обеспечивающего оказание помощи целевым группам обучающихся.	будущее» ■ Отсутствует в штатном расписании единицы учителя- дефектолога
Школьный климат	Отсутствие в штате общеобразовательной организации учителя-логопеда, обеспечивающего оказание помощи целевым группам обучающихся.	■ Отсутствует в штатном расписании единицы учителя-логопеда.

3.2.1. Описание возможных причин возникновения дефицитов, внутренних и внешних факторов влияния на развитие школы. Внешние факторы, влияющие на состояние образовательной системы

Внешние факторы, оказывающие влияние на развитие школы	Благоприятные возможности для развития школы	Риски для развития школы	
Направления образовательной политики в сфере образования на федеральном, областном и муниципальном уровнях.	Ориентация федеральной политики на повышение качества образования в конкурентной образовательной среде.	Несовершенство системы работы, недостаточность ресурсов для создания конкурентно способного ОУ.	
Социально - экономические требования к качеству образования и демографические тенденции	Развитие экономики России предъявляет запрос на новое качество образования, ориентированное на профессиональное развитие талантливой личности.	Проблемы с кадровым обеспечением школы. Уменьшение количества учащихся, заинтересованных в получении качественного образования.	
	Система высшего образования ориентирована на высокий уровень образования абитуриентов.	Недостаточная работа родителей с детьми по определению перспектив дальнейшего обучения	
Специфика и уровень запросов участников образовательной деятельности	Ориентация учащихся и родителей (законных представителей) на высшее и среднее профессиональное образование	Прагматизм образовательных запросов родителей (законных представителей) и учащихся, который ограничивает результаты образования	
Международные тенденции развития образования	Ориентация на компетентностный подход и готовность 15 летнего подростка к правильному жизненному выбору	Социальный инфантилизм части молодежи, поддерживаемый родителями.	

Внутренние факторы, влияющие на состояние образовательной системы

- Достаточно высокий авторитет школы в окружающем социуме;
- Квалифицированный педагогический коллектив, стержнем которого являются педагоги, отработавшие в школе более 40 лет;
- Использование в образовательном процессе современных образовательных технологий, позволяющих обеспечить достойное образование и воспитание;

3.2.2. Анализ текущего состояния и перспектив развития школы. Интерпретация результатов самодиагностики:

Магистральное направление,	Полученный результат	Планируемый результат,
ключевое условие	(описание и количество баллов)	описание
Знание	 Не разработаны адаптированные дополнительные общеобразовательные программы. Информация на официальном сайте общеобразовательной организации обновляется нерегулярно. Отсутствие специального класса, оснащенного техническими средствами обучения, для учащихся с ОВЗ, с инвалидностью. Отсутсвтие победителей и (или) призеров муниципального этапа Всероссийской олимпиады школьников. 	35 б. 1. Обеспечение разработки программ подготовки обучающихся к участию в олимпиадном движении на всех уровнях от школьного до всероссийского. 2. Организация систематической подготовки обучающихся к участию в олимпиадном движении на всех уровнях от школьного до всероссийского. 3. Организация развития предметно-методических компетенций учителей, обеспечивающих подготовку обучающихся к участию в олимпиадном движении. 4. Привлечение педагогических работников в качестве эксперта, члена жюри на различных этапах
	ключевое условие	Зание Сописание и количество баллов 30 б. 1. Не разработаны адаптированные дополнительные общеобразовательные программы. 2. Информация на официальном сайте общеобразовательной организации обновляется нерегулярно. 3. Отсутствие специального класса, оснащенного техническими средствами обучения, для учащихся с ОВЗ, с инвалидностью. 4. Отсутсвтие победителей и (или) призеров муниципального этапа

2	Здоровье	15 6.	5. Разработать комплекс адаптированных дополнительных общеобразовательных программ. 6. Регулярно обновлять информацию на официальном сайте Школы. 8. Оснастить Школу специальными техническими средствами обучения индивидуального и коллективного пользования для учащихся с ОВЗ, с инвалидностью. 20 б.
	эдорово	1.Диверсификация деятельности школьных спортивных клубов от 1 до 4 видов спорта в ШСК. 2. Отсутствие участия учащихся в массовых физкультурно- спортивных мероприятиях. 3. Отсутствие победителей и призеров спортивных соревнований (в том числе во Всероссийских спортивных соревнованиях школьников «Президентские состязания» и «Всероссийских спортивных играх	1. Диверсификация деятельности школьных спортивных клубов - увеличение до 7 и более видов спорта в ШСК. 2. Участие учащихся в массовых физкультурноспортивных мероприятиях на муниципальном уровне. 3. Наличие победителей и призеров спортивных соревнований на

		школьников», «Президентские	муниципальном уровне (в том
		спортивные игры»).	числе во Всероссийских
		4.Доля учащихся (20%), получивших знак отличия ВФСК ГТО в установленном порядке, соответствующий его возрастной категории.	спортивных соревнованиях школьников «Президентские состязания» и «Всероссийских спортивных играх школьников», «Президентские спортивные игры»). 4. Доля учащихся (30% и более), получивших знак
			отличия ВФСК ГТО в установленном порядке, соответствующий его возрастной категории.
3	Творчество	19 б.	22 б.
			1. Участие обучающихся в
			конкурсах на региональном
			или всероссийском уровне.
			2. Продолжать реализацию
			дополнительных
			общеобразовательных
			программ по всем
			направлениям.
4	Воспитание	18 б.	20 б. – разработать и
		Не обеспечено использование школьной	обеспечить использование
		символики (флаг школы, гимн школы, эмблема	школьной символики (флаг
		школы, элементы школьного костюма и т. п.) при	школы, гимн школы, эмблема
		обучении и воспитании обучающихся.	школы, элементы школьного
			костюма и т. п.) при обучении и

			воспитании обучающихся.
5	Профориентация	8 б.	10 б.
		1. Отсутствие механизмов взаимодействия с региональными предприятиями/организациями, оказывающими содействие в реализации профориентационных мероприятий. 2. Не обеспечивается посещение обучающимися профессиональных проб на региональных площадках.	1. Участие в профессиональных пробах на региональных площадках 2. Обеспечение на региональном уровне увеличения охвата обучающихся общеобразовательных организаций субъектов Российской Федерации принявшие участие в открытых онлайн-уроках проекта «Шоу профессий», реализуемых с учетом опыта цикла открытых уроков «Проектория», направленных на раннюю профориентацию», проводимых в рамках федерального проекта «Успех каждого ребенка» национального проекта «Образование».

6	Учитель. Школьная команда	21 б.	23 6.
		Отсутствие в штате общеобразовательной организации учителя-дефектолога, обеспечивающего оказание помощи целевым группам обучающихся.	Решение кадрового вопроса путем привлечения учителя-дефектолога в рамках сетевого взаимодействия или путем принятия штатного специалиста
7	Школьный климат	13 б. Отсутствие в штате общеобразовательной организации учителя-логопеда, обеспечивающего оказание помощи целевым группам обучающихся.	15 б. Решение кадрового вопроса путем привлечения учителя-логопеда в рамках сетевого взаимодействия или путем принятия штатного специалиста
8	Образовательная среда	13 б. Не менее 30% педагогических работников используют сервисы и подсистему «Библиотека ЦОК» ФГИС «Моя школа»	16 б. Не менее 95% педагогических работников используют сервисы и подсистему «Библиотека ЦОК» ФГИС «Моя школа»

Результаты проблемно ориентированного анализа:

Магистральные направления и		состояния внутреннего ициала	Оценка перспектив развития с учетом изменения внешних факторов	
ключевые условия	сильные стороны	слабые стороны	благоприятные возможности	риски
Знание	1.Творческая команда управленцев. Четкое распределение обязанностей между членами администрации. 2.Реализация единых рабочих программ по учебным предметам, 1-11 классы	1.Недостаточная индивидуальная работа с учащимися 2. Недостаток организации вовлечения учащихся в олимпиадное движение школьников. 3.Не обеспечивается подготовка учащихся к участию в олимпиадном движении. 4. Кадровый дефицит специалистов.	1.Заинтересованность родителей (законных представителей), педагогов в результатах образовательной деятельности, в получении детьми качественного образования. 2.Возможность создания системы, способной реагировать на индивидуальные образовательные запросы в условиях реальных потребностей современного рынка труда.	реагирования коллектива школы на изменения

3. Психолого- педагогическое сопровождение учащихся с Од инвалидностью стороны ППк школь 4.Наличие адаптированных основных общеобразовательны программ	семинарах, тренингах, конференциях и иных мероприятиях по вопросам обучения учащихся с ОВЗ,	3. Организация сетевой формы реализации общеобразовательных программ с организациями.	к участию в жизни школы при недостаточном уровне их педагогической компетенции
--	---	---	--

Воспитание	1.Применение в	1.Недостаточное	1. Потребность участников	1.Негативное
	воспитательной	количество образовательных		воздействие социума.
	деятельности	мероприятий по	отношений в создании	Негативное влияние
	современных	краеведению и	системы личностного	некоторых сайтов в
	образовательных	музейной педагогике.	роста учащихся.	соц.сетях.
	технологий.		2. Наличие потребности	2.Сложность понятий
	2.Наличие школьных		педагогической	«духовность»,
	традиций.		просвещенности	«нравственность» в
	3.Высокая социальная		родителей.	рамках материализации
	активность детей.		3. Готовность родителей	прививаемых навыков
	4.Организация		участвовать в	
	сотрудничества с		общешкольных	
	учреждениями		мероприятиях.	
	культуры и спорта.			
	5.Развитие			
	ученического			
	самоуправления			
Здоровье	1. 100 % обучающихся	Недостаточная работа	1.Вовлечение в	Перегрузка,
	начальных классов	по привлечению	воспитательные	наслоение
	обеспечены горячим	обучающихся к	мероприятия большое	мероприятий,
	питанием.	участию во	число участников,	ключевых дел,
	2.Реализуется	Всероссийском	включая родителей	инициатив и
	общешкольная	физкультурно-	учащихся	проектов в данной
	программа по	спортивном	учащихся	=
	профилактике вредных	комплексе «Готов к		сфере как на уровне
	привычек.	труду и обороне».		учреждения, так и на
	3. Проводятся в системе	Недостаточное		уровне района.
	школьные	информирование		
	просветительские	обучающихся об		

	1			
	мероприятия по ЗОЖ, по профилактике курения табака, употребления алкоголя и наркотических средств. 4.Спортивная инфраструктура школы для занятий физической культурой и спортом соответствует нрмм 5.Наличие дополнительных образовательных услуг в области физической культуры и спорта. 5.Участие обучающихся в массовых физкультурноспортивных мероприятиях, проведение Дней здоровья	участии во Всероссийском физкультурно- спортивном комплексе «Готов к труду и обороне», отсутствие соответствующих знаний о правилах и порядке проведения процедуры сдачи Всероссийского физкультурно- спортивного комплекса ГТО. Недостаточная работа по формированию мотивации у обучающихся и их родителей к посещению школьных спортивных клубов		
Творчество	1.Участие обучающихся в конкурсах, фестивалях, олимпиадах, конференциях на муниципальном, региональном и (или) всероссийском уровне. 2.Наличие победителей	Не организована сетевая форма реализации дополнительных общеобразовательных программ технической и естественно-научной направленностей.	Наличие социальных партнеров для развития данного направления в рамках школы и вне ее.	Дефицит специалистов в данном направлении на уровне района. Недостаточная квалификация имеющихся кадров.

и (или) призеров	Недостаточная работа	
конкурсов, фестивалей,	по формированию	
олимпиад,	интереса и мотивации	
конференций на	обучающихся и их	
муниципальном,	родителей (законных	
региональномуровне.	представителей) в	
Функционируют	обучении детей по	
школьные творческие	программам	
объединения.	технологической	
3.Количество	направленности	
мероприятий		
школьных творческих		
объединений:		
концерты, спектакли и т.		
д. (для каждого		
школьного творческого		
объединения)		
составляет более 2 в год		
(для каждого		
творческого		
объединения).		

Профориентация	1. Реализуется утвержденный Календарный план профориентационной деятельности. 2. Наличие и использование дополнительных материалов по профориентации, в том числе мультимедийных учебных предметов общеобразовательного цикла. 3. Проведение родительских собраний на тему профессиональной ориентации, в том числе об актуальных потребностях	1. Отсутствие сетевой формы реализации образовательной программы. 2. Отсутствие профильных предпрофессиональных классов 3. Отсутствие посещения обучающимися профессиональных проб на региональных площадках	1. Высокий творческий потенциал обучающихся, мотивация к включению в профориентационную деятельность. 2. Наличие положительного опыта участия обучающихся в профориентационных мероприятиях.	1. Отсутствие заинтересованности у родителей в участии учащихся в профориентационной смене, в конкурсах профессионального мастерства профессиональнопрактической направленности. 2. Снижение спроса на образовательные услуги из-за изменения потребностей и вкусов потребителей.
	собраний на тему профессиональной ориентации, в том			

Учитель. Школьная	1. Внедрение	1.Недостаточный уровень	1.Потребность	1.Недостаточная
команда	различных форм	практических навыков	руководящих и педагогических	эффективность качества
	повышения квалификации	реализации проектных	работников школы в новых формах	повышения
	педагогов.	идей работников.	методического сопровождения.	квалификации.
		2.Недостаточно высокая	2.Потребность в	2.Необходимость
		доля педагогов	индивидуальных образовательных	методического
		- участников		сопровождения
		методических мероприятий		педагогических
		различного уровня.	3. Результативность участия	работников в контексте
			педагогических работников в	реализации
			профессиональных конкурсах	профессиональных
			муниципального и регионального	стандартов.
			уровней.	
			4.Заинтересованность	
			педагогов в тиражировании	
			собственного опыта.	

Школьный климат	1.Наличие локальных нормативных актов по организации психологопедагогического сопровождения участников образовательных отношений.	1.Отсутствие педагога дефектолога	1. Наличие социальных партнеров по развитию данногонаправления. 2. Понимание и заинтересованность управленческой команды школы в построении эффективной системы психолого- педагогического сопровождения образовательного процесса.	Недостаток на квалифицированных специалистов рынке труда
Образовательная среда	Оснащение образовательной организации IT- оборудованием.	Неиспользование возможностей ФГИС «Моя школа» в организации урочной деятельности	Наличие в Школе пространства для учебных и неучебных занятий, творческих дел	Низкий уровень компетенций педагогических работников.

4. Основные направления развития организации.

- 4.1. Возможные действия, направленные на совершенствование деятельности по каждому магистральному направлению и ключевому условию.
 - Проанализировать результаты независимой оценки качества образования и разработать механизмы их улучшения.
 - Обеспечивать административный контроль за более продуктивным оказанием психолого-педагогической и технической помощи учащимся с ОВЗ, с инвалидностью.
 - Модернизировать методическую деятельность в образовательной организации по развитию компетенций педагогических работников в вопросах программнометодического обеспечения обучения и воспитания по федеральным адаптированным образовательным программам (при наличии учащихся с ОВЗ, с инвалидностью).
 - Обеспечивать информационную открытость, доступность информации об организации образования учащихся с ОВЗ, с инвалидностью (за исключением персональной информации, в том числе о состоянии здоровья учащихся).
 - Построить систему персонифицированного профессионального развития педагогов и руководителей МКОУ Тамтачетской СОШ, обеспечивающую своевременную методическую подготовку с нацеленностью на достижение планируемых образовательных результатов.
 - Способствовать участию педагогических работников в семинарах, вебинарах, тренингах, конференциях и иных мероприятиях по повышению их профессионального уровня.
 - Организовывать методическое сопровождение педагогических работников, готовых к трансляции опыта образовательной организации в вопросах образования учащихся с ОВЗ, с инвалидностью на семинарах, тренингах, конференциях и иных мероприятиях.
 - Формировать предметно-пространственную среду в перспективе цифровизации образования для расширения возможности индивидуализации образовательного процесса с нацеленностью на достижение планируемых образовательных результатов.
 - Заключить договоры сетевого взаимодействия для повышения качества освоения содержания учебных предметов в практическом применении.
 - Развивать механизмы взаимодействия с семьей.

4.2. Управленческие решения, направленные на устранение причин возникновения дефицитов.

Направление: ЗНАНИЕ

Подпроект: «Знание: качество и объективность»

Цель	Непрерывное совершенствование качества образования через
	обеспечение равных возможностей для всех учащихся и
	конструирование мотивирующей образовательной среды
Задачи	1.Управление качеством образования, совершенствование
	процессов образования для эффективного достижения ожидаемых
	результатов
	2.Совершенствования внутренней системы оценки качества образования
Планируемые результаты	Соответствие результатам ВПР
Сроки реализации	2024-2029
Перечень мероприятий	Разработка и внедрение плана мероприятий по повышению качества образовательных результатов на основе ВПР
Ресурсное обеспечение	Единые рекомендации по контрольным работам и домашним заданиям Письмо Минпросвещения, Рособрнадзора от 06.08.2021 № СК-228/03, 01-169/08-01
Руководитель проектной группы	Заместитель директора по УВР
Целевые индикаторы результативности	Школа не входит в перечень образовательных организаций с признаками необъективных результатов.
Система оценки результатов и контроля реализации	Соблюдение показателей исполнения государственного задания на оказания услуг в соответствии с перечнем на уровне 100%.

Направление: ЗНАНИЕ

Подпроект: «Путь к успеху!»

Цель	Развитие индивидуальности школьников, создание условий для
	оптимального развития одаренных детей, подготовка к участию во
	Всероссийской олимпиаде школьников по предметам на
	региональном и заключительном этапе

Золони	1. Создание условий для подготовки призеров и победителей	
Задачи		
	на региональном этапе ВсОШ.	
	2. Создание условий для подготовки призеров и победителей	
	на заключительном этапе ВсОШ.	
	3. Повышение мотивации учащихся к участию в	
	олимпиадном движении.	
	4. Развивать гибкость, способность ориентироваться в	
	типах олимпиадных заданий.	
	5. Сформировать определенные навыки и умения,	
	необходимые для успешного выполнения олимпиадных заданий.	
	6. Развивать одаренность учащихся через оптимальное	
	сочетание основного, дополнительного и индивидуального	
	образования.	
	7. Разработать индивидуальные программы развития	
	одаренных учащихся по подготовке их к предметным олимпиадам.	

Планируемые результаты	1. Обеспечение разработки программ подготовки
Thin production	обучающихся к участию в олимпиадном движении на всех уровнях
	от школьного до всероссийского.
	•
	обучающихся к участию в олимпиадном движении на всех уровнях
	от школьного до всероссийского.
	3. Организация развития предметно-методических
	компетенций учителей, обеспечивающих подготовку обучающихся
	к участию в олимпиадном движении.
	4. Привлечение педагогических работников в качестве
	эксперта, члена жюри на различных этапах проведения олимпиады.
Сроки реализации	2024-2029
Перечень мероприятий	1. Включение заданий олимпиадного движения в
	урочную и внеурочную деятельность.
	2. Создание системы работы по подготовке учащихся к
	олимпиадам. Выявить одаренных детей по предмету у каждого
	учителя.
	3. Оказание помощи учителям при создании банка
	олимпиадных зданий
	4. Работа с педагогическими кадрами. Курсы повышения
	квалификации по вопросам подготовки уч-ся к олимпиадам, работе с
	одаренными детьми.

Ресурсное обеспечение	Приказ Министерства просвещения Российской Федерации от 01.06.2023 № 415 "Об утверждении перечня олимпиад и иных интеллектуальных и (или) творческих конкурсов, мероприятий, направленных на развитие интеллектуальных и творческих способностей, способностей к занятиям физической культурой и спортом, интереса к научной (научно-исследовательской), инженернотехнической, изобретательской, творческой, физкультурноспортивной деятельности, а также на пропаганду научных знаний, творческих и спортивных достижений"
Руководитель проектной группы	http://publication.pravo.gov.ru/document/0001202307060006 Заместитель директора по УВР
Целевые индикаторы результативности	1.Участие учащихся на региональном и заключительном этапе ВсОШ 2. Наличие призеров и победителей на региональном и заключительном этапе ВсОШ
Система оценки результатов и контроля реализации	1. Увеличение доли учащихся, ставших призерами, победителями на региональном и заключительном этапе ВсОШ.

Направление: ЗНАНИЕ

Подпроект: «Территория доверия»

Цель	Совершенствование качества образования через обеспечение равных возможностей для всех обучающихся и конструирование мотивирующей образовательной среды.
Задачи	1. Разработать комплекс адаптированных дополнительных общеобразовательных программ.
	2. Регулярно обновлять информацию на официальном сайте общеобразовательной организации.
	3. Оснастить образовательную организацию специальными техническими средствами обучения индивидуального и коллективного пользования для учащихся с OB3, с инвалидностью.
	4. Организовывать методическое сопровождение педагогических работников, готовых к трансляции опыта Школы в вопросах образования учащихся с ОВЗ, с инвалидностью на семинарах, тренингах, конференциях и иных мероприятиях
Планируемые результаты	1. Разработка комплекса адаптированных дополнительных общеобразовательных программ.
	2. Регулярное обновление информации на официальном сайте общеобразовательной организации.

- 3. Разработка специальных дидактических материалов для учащихся с OB3 в соответствии с рекомендациями психологомедико-педагогической комиссии.
- 4. Оснащение Школы специальными техническими средствами обучения индивидуального и коллективного пользования для учащихся с ОВЗ, с инвалидностью.
- 5. Организация методического сопровождения педагогических работников, готовых к трансляции опыта Школы в вопросах образования учащихся с ОВЗ, с инвалидностью на семинарах, тренингах, конференциях и иных мероприятиях.

Сроки реализации	2024 - 2029
Перечень мероприятий	1. Разработка и внедрение плана мероприятий по развитию
	инклюзивного образования.
	2. Наличие адаптированных основных
	общеобразовательных программ.
	3. Разработка нормативных актов по приёму в
	образовательное учреждение учащихся с ОВЗ, инвалидностью.
	4. Наличие в штате специалистов для ведения психолого-
	педагогического сопровождения и коррекционной работы.
	5. Оснащение специального класса техническими
	средствами обучения.
	6. Обеспечение учебниками, учебными пособиями,
	дидактическими материалами для организации образования
	учащимися с ОВЗ, инвалидностью.
	7. Поддержка активности педагогических работников в
	участии в семинарах, тренингах, конференциях и иных мероприятиях
	по вопросам инклюзивного обучения.
	8. Создание условий для повышения квалификации и
	переподготовки педагогических работников по организации
	инклюзивного образования.
	9. Создание на сайте образовательной организации
	отдельной вкладки для обеспечения информационной открытости
	инклюзивного образования.

Ресурсное обеспечение	1.Письмо Минобрнауки России «О направлении методических рекомендаций по вопросам организации образования в рамках внедрения ФГОС ОВЗ» от 20 февраля 2017 г. N 07-818 (вместе с «Методическими рекомендациями руководителям общеобразовательных организаций по сопровождению образовательной деятельности в условиях введения федерального государственного образовательного стандарта начального общего образования обучающихся с ограниченными возможностями здоровья и федерального государственного образовательного стандарта образования обучающихся с умственной отсталостью
	(интеллектуальными нарушениями)»); https://clck.ru/37EQUf
	7 7 2
Руководитель проектной группы	Зам. директора по УВР
Целевые индикаторы	1.Обеспечение реализации единых рабочих программ по учебным
	предметам на всех уровнях образования.
	2. Совершенствование системы внутришкольной оценки качества образования. 3. Расширение спектра реализуемых программ внеурочной
	деятельности.
	4. Увеличение количества обучающихся, охваченных сетевой
	реализацией образовательных программ.
	5.Совершенствование условий для развития инклюзивного
	образования.
	6.Совершенствование условий для функционирования мотивирующей образовательной среды.
Система и оценки	1.Соответствие структуры и наполнения АООП и дидактических
результатов контроля реализации	материалов по предметам и дополнительному образованию
решизации	требованиям ФГОС.
	2.Целесообразность и своевременность внесения изменений в
	АООП.
	3.Соответствие материально-технических условий, описанных в
	АООП, возможностям образовательной организации.
	4.Укомплектованность необходимыми кадрами; 5.Соответствие уровня квалификации педагогических работников
	требованиям профессиональных стандартов
	6. Анкетирование родителей и законных представителей учащихся с
	ОВЗ по вопросам инклюзивного образования.

Направление: ВОСПИТАНИЕ

Подпроект: «Содружество семьи и школы»

Цель	Установление длительных, постоянных и плодотворных отношений, способствующих повышению качества и эффективности воспитания ребенка.
Задачи	Трансляция опыта работы по организации взаимодействия школы и родителей в процессе реализации рабочей программы воспитания на педагогических советах, семинарах, конференциях школьного, городского и областного уровня.
Планируемые результаты	1. Ежегодная трансляция опыта работы по организации взаимодействия школы и родителей в процессе реализации рабочей программы воспитания на педагогических советах, семинарах, конференциях школьного, городского и областного уровня. 2. Размещение информации о взаимодействии с родителями на сайте школы
Сроки реализации	2024-2029
Перечень мероприятий	1. Организация педагогического совета на тему «Реализация программы воспитания через модуль «Работа с родителями»» на школьном уровне.
	2. Участие в Августовской конференции педагогических работников ОО Тайшетского района.
Ресурсное обеспечение	Федеральная программа воспитания https://shkola1salym-r86.gosweb.gosuslugi.ru/netcat_files/userfiles/Vospitanie/2023_2024/fed.prog.vospit.pdf

Руководитель	Зам. директора по УВР
проектной группы	
Целевые индикаторы	Участие 5% классных руководителей, транслирующих опыт работы с родителями, в педагогических советах, семинарах, конференциях
Система оценки результатов и контроля реализации	Участие классных руководителей, транслирующих опыт работы с родителями, в педагогических советах, семинарах, конференциях. Анкетирование «Удовлетворенность родителей образовательным процессом»

Направление: ЗДОРОВЬЕ

Подпроект: «Школьный спортивный клуб»

Цель	Организация и совершенствование спортивно-массовой работы в школе, пропаганда здорового образа жизни, укрепление здоровья учащихся, повышение их работоспособности, повышение спортивного мастерства членов школьного спортивного клуба.
Задачи	1. Диверсификация деятельности школьных спортивных клубов – увеличение до 7 и более видов спорта в ШСК. 2. Участие учащихся в массовых физкультурно-спортивных мероприятиях на муниципальном уровне. 3. Наличие победителей и призеров спортивных соревнований на муниципальном уровне

Планируемые результаты	1. Диверсификация деятельности школьных спортивных клубов
	– увеличение до 7 и более видов спорта в ШСК.
	2. Участие учащихся в массовых физкультурно-спортивных
	мероприятиях на муниципальном уровне.
Сроки реализации	2024-2029
Перечень мероприятий	1. Создание сети физкультурного актива во всех классах школы;
	2. Содействие открытию спортивных секций;
	3. Агитационная работа в области физической культуры и
	спорта, информирование обучающихся о развитии спортивного
	движения;
	4. Проведение спортивно-массовых мероприятий, соревнований
	среди учащихся школы;
	5. Создание и подготовка команд по различным видам спорта, для
	участия воспитанников ШСК в соревнованиях разного уровня;
	6. Внедрение физической культуры в быт обучающихся,
	проведение спортивно-массовой и физкультурно-оздоровительной
	работы в школе;

	7. Организация активного спортивно-оздоровительного отдыха обучающихся (лагеря, походы, туризм и т.п.).
Ресурсное обеспечение	1. Федеральный закон «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» от 04 декабря 2007 года № 329-ФЗ https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_73038/?ysclid=lq_omepi560756780680 2. Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации «Об утверждении порядка осуществления деятельности школьных спортивных клубов и студенческих спортивных клубов» от 13 сентября 2013 года № 1065. https://normativ.kontur.ru/document?moduleId=1&documentId=220998 &ysclidlqoml2w5y7505751198 3. Методические рекомендации Министерства образования и науки Российской Федерации и Министерства спорта, туризма и молодежной политики Российской Федерации «По созданию и организации деятельности школьных спортивных клубов» от 10 августа 2011 г. № МД-1077/19 (НП-02-07/4568) https://base.garant.ru/55183187/?ysclid=lqomnq9qi6322717375
Руководитель проектной группы	Зам. директора по УВР
Целевые индикаторы	Работа школьного спортивного клуба по 7 и более спортивным направлениям
Система оценки результатов и контроля реализации	Положительная динамика доли участников и призеров спортивных соревнований различного уровня.

Подпроект: «Школа компьютерного мастерства»

Цель	Создание и реализация программы научно-технической
	направленности и для получения школьниками начального
	дополнительного образования в области информационных
	технологий и компьютерной графики.
Задачи	1. Разработать и реализовать 3 программы по технической
	направленности:
Планируемые результаты	1. Разработаны и реализуются 3 программы по технической
	направленности:
	2. Доля учащихся, занимающихся в кружках дополнительного
	образования технической направленности 25% и более
Сроки реализации	2024-2029
Перечень мероприятий	1.Создание условий для проведения занятий по программе «Школа
	компьютерного мастерства»
	2. Реализация программы дополнительного образования для
	учащихся 5 классов «Школа компьютерного мастерства»

Ресурсное обеспечение	https://edsoo.ru/rabochie-programmy/
Руководитель проектной группы	Зам. директора по УВР
Целевые индикаторы	Реализация программы дополнительного образования для учащихся 5 классов «Школа компьютерного мастерства»
Система оценки результатов и контроля реализации	Разработаны и реализуются 3 программы по технической направленности. Доля учащихся, занимающихся в кружках дополнительного образования технической направленности 25% и более

Подпроект: «Развиваемся, растем, ГТО легко сдаем»

Цель	Сохранение здоровья нации, возрождение и развитие традиций физической культуры и массового спорта для граждан Российской Федерации, совершенствование физкультурно-оздоровительной и спортивной работы с населением.
Задачи	 Увеличение количества учащихся, принимающих участие в ВФСК «ГТО» и получивших подтвержденные знаки «ГТО». Формирование у учащихся стойкого интереса к занятиям спорта, ведению ЗОЖ

Планируемые результаты	1. Увеличение охвата учащихся, принимающих участие в ВФСК
	«ГТО» 30% и более.
	2. Развитие координации, гибкости, общей физической выносливости, формирование жизненно важных двигательных умений, необходимых для выполнения нормативов ВФСК «ГТО»
Сроки реализации	2024-2029
Перечень мероприятий	1. Регистрация всех учеников, интересующихся
	спортом, на сайте ГТО, под руководством классных
	руководителей
	2. Запуск подготовки к ГТО в рамках кружка
	«Развиваемся, растем, ГТО легко сдаем!»
	3. Прохождение нормативов ГТО

Ресурсное обеспечение	1.Указ Президента Российской Федерации от 24 марта 2014 г. № 172
	«О Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе
	«Готов к труду и обороне» (ГТО)» https://base.garant.ru/70619520/?ysclid=lqn6ia43qd218129234
	2.Методические рекомендации по организации проведения испытаний (тестов), входящих во Всероссийский физкультурноспортивный комплекс «Готов к труду и обороне» (ГТО), одобренные на заседании Координационной комиссии Министерства спорта Российской Федерации по введению и реализации Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне» (ГТО) протоколом № 1 от 23.07.2014 пункт II/1. https://rcsp.nso.ru/sites/rcsp.nso.ru/wodby_files/files/document/2023/07/documents/20230700_14.pdf 3.«Об утверждении государственных требований к уровню
	физической подготовленности населения при выполнении нормативов Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне» (ГТО)». Приказ Министерства спорта Российской Федерации от 08.07.2014 № 575. https://www.gto.ru/files/proto/pdf/12.pdf?ysclid=lqn6pbmdfr9895943 24
	4.Положение о Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе "Готов к труду и обороне" (ГТО) от 11 июня 2014 г. № 540 https://www.gto.ru/document?ysclid=lqn6qdu5bw482360603
Руководитель проектной группы	Зам. директора по УВР
Целевые индикаторы	Получение более 30% учащихся, получивших подтвержденные знаки «ГТО»
Система оценки результатов и контроля реализации	Регистрация на сайте www.gto.ru более 50% учащихся, выполнение нормативов ВФСК «ГТО», получение знаков «ГТО»

Направление: ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ СРЕДА Подпроект:

«Школа цифрового века»

Цель	Развитие цифровой информационно-образовательной среды,
	включающей платформы управления учебно-методическими
	материалами, учебным процессом; информационно-управляющие
	системы; системы текущего и итогового оценивания и т.д.

Задачи	1. Создать условия для реализации деятельности педагогов на портале ФГИС «Моя школа» с целью обеспечения доступа к электронным образовательным ресурсам и эффективной информационной поддержки образовательного и воспитательного процесса. 2. Создать условия для цифровой трансформации системы образования и эффективного использования новых возможностей
Планируемые результаты	1.Созданы условия для реализации деятельности педагогов на портале ФГИС «Моя школа» с целью обеспечения доступа к электронным образовательным ресурсам и эффективной информационной поддержки образовательного и воспитательного процесса 2.Созданы условия для цифровой трансформации системы образования и эффективного использования новых возможностей
Сроки реализации	2024-2029
Перечень мероприятий	1. Использование в работе ресурсов ЦОС «Моя школа» -создание учетных записей 95 % педагогов школы -проведение Педагогического Совета по вопросу внедрения ФГИС «Моя Школа», информирование о функциональных возможностях ФГИС «Моя Школа» 2. Прохождение курсов, в том числе дистанционных, в сфере цифровых компетенций
Ресурсное обеспечение	1.Постановление Правительства Российской Федерации от 13.07.2022 № 1241 "О федеральной государственной информационной системе "Моя школа" и внесении изменения в подпункт "а" пункта http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/0001202207150030 2. Положения об инфраструктуре, обеспечивающей информационно-технологическое взаимодействие информационных систем, используемых для предоставления государственных и муниципальных услуг и исполнения государственных и муниципальных функций в электронной форме
Руководитель проектной группы	Администратор ФГИС «Моя школа»
результативности	Использование в образовательной деятельности ФГИС «Моя школа»
Система оценки результатов и контроля реализации	Соблюдение показателей исполнения государственного задания на оказания услуг в соответствии с перечнем на уровне 95%.

Направление: УЧИТЕЛЬ. ШКОЛЬНАЯ КОМАНДА

Подпроект: «Мы вместе»

Цель	Поддержка учительства, постоянное профессиональное развитие, в том числе на основе адресного методического сопровождения
Задачи	1. Формирование «внутренней» мотивации педагогов к профессиональному саморазвитию, освоение педагогами центра образования инновационных способов и методов обучения и воспитания обучающихся.
	2. Развитие внутришкольной системы непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников.
	3.Оптимизация штатного расписания с учетом решения задач по обеспечению повышения качества образовательного процесса, социального заказа центра образования, внедрение разработанных единых подходов к формированию штатного расписания.
	4.Повышение квалификации управленческой команды центра образования и приведение штатного расписания в соответствие с потребностями образовательной системы школы.
	5. Эффективная реализация механизмов наставничества на основе утвержденной министерством образования Иркутской области региональной модели института наставничества педагогических работников.
	6.Стимулирование участия педагогических работников в профессиональных конкурсах и иных мероприятиях по обмену передовым педагогическим опытом.
Планируемые результаты	 Создание условий, обеспечивающих личностный рост педагогов. Повышение профессиональной компетентности педагогического коллектива, в том числе в условиях дистанционного обучения. З.Создание системы стимулирования деятельности результативно работающих педагогов школы через систему управления педагогическим
Сроки реализации	персоналом как ресурсом развития Школы 4. Рост результативности участия в профессиональных конкурсах 2024-2029

Перечень	1.Определение перспектив дальнейшего развития.
мероприятий	2. Разработка новых и корректировка уже имеющихся
	подпрограмм развития.
	3. Обобщение позитивного опыта осуществления программных
	мероприятий
	4. Формирование банка лучших практик образовательной
	организации и их представление на различном уровне.
Ресурсное	Федеральный закон от 29.12.2012 №273-ФЗ «Об образовании в
обеспечение	Российской Федерации».
	Концепция общенациональной системы выявления и развития молодых
	талантов, утвержденная Президентом 03.04.2012 № Пр-827
	https://legalacts.ru/doc/kontseptsija-obshchenatsionalnoi-sistemy-vyjavlenija-
	<u>irazvitija-molodykh/</u>
	Приказ Министерства просвещения Российской Федерации от 05.10.2023 № 742 "Об утверждении Положения о порядке и условиях проведения
	Всероссийского конкурса "Учитель года России"
	http://publication.pravo.gov.ru/document/0001202311210006
Руководитель	Заместитель директора по УВР
проектной группы	
Целевые индикаторы	1.Повышение образовательного уровня педагогических и руководящих
результативности	кадров.
	2.Повышение квалификационного уровня педагогических и руководящих
	кадров.
	3.Увеличение числа педагогических работников, принимающих участие в конкурсном Движении
Система оценки	Рост результативности участия в профессиональных конкурсах
результатов и контроля реализации	

Направление: ШКОЛЬНЫЙ КЛИМАТ

Подпроект: «Школьный климат»

Цель	Совершенствование условий для развития инклюзивного образования
Задачи	Обеспечить Школу учителем-дефектологом для улучшения реализации коррекционной работы.
Планируемые результаты	Наличие в штате Школы дефектолога для ведения психологопедагогического сопровождения и коррекционной работы

Сроки реализации	2024-2029
Перечень мероприятий	Комплектование штата Школы дефектологом для ведения психолого-педагогического сопровождения и коррекционной работы
Ресурсное обеспечение	1. Письмо Минобрнауки России «О направлении методических рекомендаций по вопросам организации образования в рамках внедрения ФГОС ОВЗ» от 20 февраля 2017 г. N 07-818 (вместе с «Методическими рекомендациями руководителям общеобразовательных организаций по сопровождению образовательной деятельности в условиях введения федерального государственного образовательного стандарта начального общего образования обучающихся с ограниченными возможностями здоровья и федерального государственного образовательного стандарта образования обучающихся с умственной отсталостью (интеллектуальными нарушениями)»); https://clck.ru/37FuMz
Руководитель проектной группы	Зам. директора по УВР
Целевые индикаторы	1. Совершенствование условий для развития инклюзивного образования. 2. Поддержание здоровьесберегающих условий обучения, обеспечивающих укрепление здоровья учащихся с ОВЗ и инвалидностью. 3. Повышение уровня мотивации к обучению. 4. Улучшение психолого-педагогического сопровождения учащихся с ОВЗ и инвалидностью. 5. Активизация педагогических работников Школы в участии в мероприятиях по вопросам инклюзивного обучения.
Система оценки результатов и контроля реализации	 Укомплектованность необходимыми кадрами. Соответствие уровня квалификации педагогических работников требованиям профессиональных стандартов. Анкетирование родителей и законных представителей учащихся с ОВЗ по вопросам инклюзивного образования.

5. Ожидаемые результаты реализации Программы развития (повышение, сохранение уровня).

Знание В школе разработаны единые рабочие программы, используя Конструктор рабочих программ на сайте https://edsoo.ru/constructor/. Расписание уроков и внеурочной деятельности составляется с учетом рекомендаций по составлению расписания уроков. Объективная внутришкольная система оценивания (в том числе ВПР). Разработано Положение в соответствии с едиными рекомендациями по контрольным работам и домашним заданиям. Учебники и пособия соответствуют новому федеральному перечню. Обеспечивается проведение до 10 еженедельных занятий внеурочной деятельности. Разработан комплекс адаптированных дополнительных общеобразовательных программ. Регулярное обновление информации на официальном сайте общеобразовательной организации. Организация и осуществление образовательной деятельности при сетевой форме реализации образовательных программ.

Воспитание

Разработана Рабочая программа воспитания и календарный план воспитательной работы. Введена должность Советника по воспитанию, его работа связана с активным взаимодействием с детскими общественными организациями, вовлечение обучающихся во внеурочную жизнь, повышение качества воспитательной работы. Создан Штаб воспитательной работы, созданы условия для воспитания у учащихся активной гражданской позиции; реализовываются воспитательные возможности общешкольных ключевых дел. Активно вовлечены родители во все сферы деятельности школы; организация родительского всеобуча; Совершенствование форм взаимодействия семья и школа; проводится профилактика асоциального поведения детей; педагогическое сопровождение семьи. Организован Центр детских инициатив. В классах размещена Государственная символика. Организуют свою деятельность Российское движение детей и молодежи (РДДМ), «Орлята России», Школьный юнармейский отряд «Поколение». Организация работы семейных клубов, родительских гостиных, предоставляющих родителям, педагогам и обучающимся площадку для совместного досуга и общения, с обсуждением актуальных вопросов воспитания.

Организация проведения тематических собраний (в том числе по инициативе родителей), на которых родители смогут получать советы по вопросам воспитания, консультаций психологов, врачей, социальных работников, служителей традиционных российских религий, обмен опытом.

Здоровье

Создан и функционирует Школьный спортивный клуб. Организована работа спортивных секций различных видов спорта от 5 до 10. Составлен и реализуется календарный план спортивных мероприятий согласно с учетом рекомендаций по составлению единого календарного плана. Систематическое увеличение количества учащихся имеющих знак «ΓΤΟ». просветительская деятельность с родителями (законными представителями) учащихся по формированию культуры здорового образа жизни. Организовано медицинское сопровождение учащихся по группам здоровья. Организация летней занятости, оздоровления и отдыха детей в Летнем оздоровительном лагере. Родители (законные представители) участвуют в контроле за организацией питания учащихся в школе. Обеспечение прохождения курсовой подготовки педагогов по вопросам подготовки обучающихся к соревнованиям (в том числе во Всероссийских спортивных соревнованиях школьников Президентские состязания и Всероссийских спортивных играх школьников)

Творчество

В школе организована внеурочная деятельность и дополнительное образование. Проводится ежедневная работа, направленная на увеличение мотивации и активизации, учащихся к образовательному процессу. Повышение уровня успешности учащихся. Включение учащихся в деятельность по эффективному преобразованию и развитию среды вокруг себя, выявление педагогов, способствующих всестороннему развитию детей в рамках «Большой перемены». Реализуются дополнительные общеобразовательная общеразвивающая программы: Школьный хор, Школьный театр «ТУУМ», Школьный пресс — центр «Меридиан».

Профориентация

Ведется работа систематическая реализацией конпеппии над исполнения профориентационного минимума в школе; Организация и проведение профориентационных мероприятий в формате профессиональных проб в разных профессиях; Организация специальных условий для обучающихся с OB3 по направлению «Профориентация». В школе систематически проводятся консультации представителей работодателей по проведению профессиональных проб в разных профессиях; Организуются тематические экскурсии и события с участием специалистов. Разрабатываются соглашения партнерами предпринимателями, организациями, профориентации. Проводятся представляющими плошалку для организации (марафонов) по теме «Я б в профессию пошел...» с участием обучающихся в 1 – 11 классах и их родителей. Реализуется Многоуровневая онлайн-диагностика школьников на платформе https://bvbinfo.ru/ в рамках проекта «Билет в будущее» 6-11 классы. Организация образовательной деятельности в сетевой форме с привлечением ресурсов детских технопарков «Кванториум», мобильных технопарков «Кванториум», центров цифрового образования «IT-куб», центров «Дом научной коллаборации» и прочих организаций.

Учитель. Школьные команды

Систематически в школе проводится оптимизация штатного расписания с учетом решения задач по обеспечению повышения качества образовательного процесса, внедрение разработанных единых подходов к формированию штатного расписания. Повышение квалификации управленческой команды и педагогического коллектива. Эффективная реализация механизмов наставничества на основе утвержденной Министерством образования Иркутской области региональной модели института наставничества педагогических работников. Выявление лучших педагогов на школьном конкурсе «Классное начало». Стимулирование участия педагогических работников в профессиональных конкурсах

Школьный климат

В школе реализуется план психологического комфорта для всех. Психолого-педагогическая служба укомплектована кадрами. Создаются комфортные условия для работы с детьми ОВЗ, детьми-инвалидами. Для обучающихся создаются зоны отдыха и общения разновозрастных групп и креативные пространства.

Образовательная среда

В школе используются в работе ресурсы: АИС «Образование» (электронный журнал, мониторинг успеваемости); Информационно-коммуникационная площадка Сферум (отправка учебных заданий и ДЗ; проведение педсовета, проведение уроков с использованием дистанционных технологий); ЦОС Моя школа. Обеспечен равный и безопасный доступ для всех обучающихся и педагогов к сети интернет и электронным образовательным ресурсам. Реализуется Государственно-общественное управление.

6.Механизмы реализации Программы развития.

Наименование блока	Наименование ресурсов	Наличие (по факту): количество и характеристики	Требуемые ресурсы	Источники получения/ приобретения
1. Нормативное правовое обеспечение (ЛНА)	Приказы, положения, правила, должностные инструкции	Достаточный уровень	По мере необходимости	
2.Материально-техническое обеспечение	Учебные кабинеты	22 учебных кабинета, укомплектованных ученической мебелью, магнитно-меловыми досками, компьютером учителя, плазменной панелью (3 каб), интерактивной доской (2 каб), проекторами (5 каб)		
	Цифровая образовательная среда	ЦОС – 3 кабинета		
	Компьютерный класс	Кабинет на 18 рабочих мест, оборудован ноутбуками		
	Учебные мастерские	Отсутствуют	Требуется открытие учебных мастерских в соответствии с требованиями СанПиН	
	Спортивный зал	1 спортивный зал		

Столовая	2 столовые с обеденными залами		
Спортивная	Имеется	Оснащение спортивной	
площадка		площадки в соответствии с	
		требованиями СанПиН	

	Кабинеты для специалистов (психолог, логопед и др.) Медицинский кабинет	Отсутствуют из-за нехватки помещений Отсутствует из-за нехватки помещений		
	Актовый зал	Отсутствует из-за нехватки помещений		
	Музей	Отсутствует из-за нехватки помещений		
3. Кадровые ресурсы	Педагогический стаж	до 3 лет — 0 чел. от 5 до 10 лет — 0 чел. от 10 до 15 лет —3 чел. от 15 до 20 — 1 чел. 20 и более — 18 чел.	Увеличение количества педагогов – стажистов, совершенствование системы наставничества	
	Уровень образования	Высшее педагогическое образование имеют 14 учителей (63,7 %). Среднее профессиональное педагогическое образование имеют 8 учителей	Повышение уровня образования	
	Квалификационная категория	Имеют квалификационные категории 15 педагогических работника (68,2 %) из них: 5 учителей (22,7 %) – с высшей квалификационной категорией; 10 учителей (45,5 %) – с первой квалификационной категорией	31,8 % необходимо аттестоваться на категорию	

	Повышение	100%	100%	
	квалификации			
	Стабильность кадров	2024/2025 – 22 педагогических	Полная укомплектованность	
		работника	кадрами	
	Обобщение и	Участие в конкурсах	86,6 %	
	распространение	педагогического мастерства 13,	,	
	передового опыта	4%		
4. Финансовые ресурсы	Субвенции	Бюджет РФ	Полное финансирование	
		Бюджет Иркутской области		
		Бюджет муниципального		
		образования «Тайшетский район»		

7. Критерии и показатели оценки реализации Программы развития.

Задача	Описание результата	Количественные показатели
3НАНИЕ 1. Создание условий для подготовки призеров и победителей на региональном этапе ВсОШ 2Создание условий для подготовки призеров и победителей на заключительном этапе ВсОШ. 3.Повышение мотивации учащихся к участию в олимпиадном движении 4.Развивать гибкость, способность ориентироваться в типах олимпиадных заданий; 5.Сформировать определенные навыки и умения, необходимые для успешного выполнения олимпиадных заданий; 6.Развивать одаренность учащихся через оптимальное сочетание основного, дополнительного и индивидуального образования;	1.Обеспечение разработки программ подготовки обучающихся к участию в олимпиадном движении на всех уровнях от школьного до всероссийского. 2.Организация систематической подготовки обучающихся к участию в олимпиадном движении на всех уровнях от школьного до всероссийского. 3.Организация развития предметнометодических компетенций учителей, обеспечивающих подготовку обучающихся к участию в олимпиадном движении. 4.Привлечение педагогических работников в качестве эксперта, члена жюри на различных этапах проведения олимпиады. 5.Комплекс адаптированных дополнительных общеобразовательных программ 6.Актуальная информация по вопросам инклюзивного образования на официальном сайте школы	1.Соблюдение показателей исполнения государственного заказа на оказание услуг в соответствии с перечнем на уровне 100%. 2.Наличие призёров/победителей, учащихся на региональном заключительном этапе ВсОШ. 3.Наличие участников на заключительном этапе ВсОШ. 4. Не менее 60% обучающихся с ОВЗ зачислены на обучение программя ДО.

7. Разработать индивидуальные		
программы развития одаренных		
учащихся по подготовке их к		
предметным олимпиадам.		
8. Разработать комплекс		
адаптированных информацию на		
официальном сайте		
общеобразовательной организации.		
9.Оснастить образовательную		
организацию специальными		
техническими средствами		
обучения индивидуального и		
коллективного пользования для		
учащихся с ОВЗ, с инвалидностью.		
10.Организовывать методическое		
сопровождение педагогических		
работников, готовых к трансляции		
опыта Школы в вопросах		
образования учащихся с ОВЗ, с		
инвалидностью на семинарах,		
тренингах, конференциях и иных		
мероприятиях дополнительных		
общеобразовательных программ.		
2.ВОСПИТАНИЕ		Участие 5% классных руководителей, транслирующих опыт работы с
Трансляция опыта работы по	Участие классных	родителями, на педагогических советах, семинарах, конференциях
организации взаимодействия школы	руководителей,	ежегодно
и родителей в процессе реализации		

рабочей программы воспитания на педагогических советах, семинарах, конференциях школьного, городского и областного уровня.	транслирующих опыт работы с родителями, на педагогических советах, семинарах, конференциях	
3.3ДОРОВЬЕ	1.Развитие дополнительных видов	1.Охват обучающихся по реализуемым программам спортивной
1. Диверсификация деятельности	спорта в школьном спортивном клубе	направленности в ШСК до 80 %.
школьного спортивного клуба	через запуск работы программ:	2.30% и более учащихся, получивших знак «ГТО» ежегодно
«Здоровье» 7 и более видов спорта в	«Настольный теннис»,	
ШСК.	«Футзал»,	
2.Повышение доли учащихся (до 30%	«Шахматы»,	
и более), получивших знак отличия	«Шашки».	
ВФСК ГТО в установленном порядке, соответствующий его возрастной категории.	2.Повышение охвата учащихся, получивших знак ВФСК «ГТО», до 30% и более от общей численности обучающихся.	
4.ТВОРЧЕСТВО	Разработаны и реализуются	Разработаны и реализуются 3 программы по технической
Реализация дополнительных	3 программы по технической	направленности. Доля учащихся, занимающихся в кружках
общеобразовательных программ	направленности	дополнительного образования технической
технической направленности		направленности 25% и более
5.ВОСПИТАНИЕ	Разработка школьной символики (флаг	Разработаны и используются атрибуты школьной символики (флаг
Использование школьной символики	школы, гимн школы, эмблема школы,	школы, гимн школы, эмблема школы, элементы школьного костюма и т. п.)
(флаг школы, гимн школы, эмблема	элементы школьного костюма и т. п.) при обучении и воспитании обучающихся.	при обучении и воспитании обучающихся.
школы, элементы школьного костюма и т.	00, 1011111 11 200111111111111 00, 11110211111111	
п.) при обучении и воспитании обучающихся.		
•	10	11
6. УЧИТЕЛЬ/ШКОЛЬНЫЕ	1.Создание условий, обеспечивающих	Наличие
КОМАНДЫ	личностный рост педагогов.	
1.Формирование		

«внутренней» мотивации педагогов к профессиональному саморазвитию, освоение педагогами центра образования инновационных способов и методов обучения и воспитания обучающихся.

- 2. Развитие внутришкольной системы непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников.
- 3.Оптимизация штатного расписания с учетом решения задач по обеспечению повышения качества образовательного процесса, внедрение разработанных единых подходов к формированию штатного расписания.
- 4. Эффективная реализация механизмов наставничества на основе утвержденной министерством образования Иркутской области региональной модели института наставничества педагогических работников.
- 5.Стимулирование участия педагогических работников в профессиональных конкурсах и иных мероприятиях по обмену передовым педагогическим опытом.

- 2.Повышение профессиональной компетентности педагогического коллектива, в том числе в условиях дистанционного обучения.
- 3.Создание системы стимулирования деятельности результативно работающих педагогов школы через систему управления педагогическим персоналом как ресурсом развития Школы
- 4. Рост результативности участия в профессиональных конкурсах

7.ШКОЛЬНЫЙ КЛИМАТ	Наличие в штате Школы дефектолога	Наличие/отсутствие
Обеспечить Школу	для ведения психолого-	
учителем-логопедом для улучшения	педагогического сопровождения и	
реализации коррекционной работы.	коррекционной работы	
8.ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ	Создание условий для внедрения	1. Соблюдение показателей исполнения государственного задания на
СРЕДА	современной и безопасной цифровой	оказания услуг в соответствии с перечнем на уровне 95%.
1. Использование сервиса и	образовательной среды,	
подсистему «Библиотека ЦОК ФГИС	обеспечивающей формирование	
«Моя Школа» не менее 95 %	ценности к саморазвитию и	
педагогическими работниками.	самообразованию у обучающихся всех	
	уровней.	
	Участники проекта: администрация	
	школы, педагогический коллектив,	
	учащиеся, родители	
	(законные представители).	

8. Дорожная карта реализации Программы развития.

Мероприятия	Срок реализации		оприятия Срок реализации Планируемый результат			Исполнитель	Ответственный
наименование	плановая дата	фактическая	измеримый индикатор	наименование продукта			
мероприятия	получения	дата	(показатель)				
	результата	(дд.мм.гг)					
	(дд.мм.гг)						

Подпроект: «Путь к успеху!» Задачи:

- 1. Создание условий для подготовки призеров и победителей на региональном этапе ВсОШ
- 2. Создание условий для подготовки призеров и победителей на заключительном этапе ВсОШ
- 3. Повышение мотивации учащихся к участию в олимпиадном движении
- 4. Развивать гибкость, способность ориентироваться в типах олимпиадных заданий;
- 5. Сформировать определенные навыки и умения, необходимые для успешного выполнения олимпиадных заданий;
- 6. Развивать одаренность учащихся через оптимальное сочетание основного, дополнительного и индивидуального образования;

7. Разработать индивидуальные программы развития одаренных учащихся по подготовке их к предметным олимпиадам.

1. Включение заданий	Декабрь 2028	1.Участие учащих	я на	1.Участие учащихся	на	Председатели	Заместитель	•
олимпиадного движения		региональном	И	региональном	И	ШМО,	директора	ПО
в урочную и		заключительном эт	гапе	заключительном этапо	9	педагогический	УВР	

внеурочную деятельность. 2. Создание системы работы по подготовке учащихся к олимпиадам. Выявить одаренных детей по предмету у каждого учителя. 3. Оказание помощи учителям при создании банка олимпиадных зданий 4. Работа с педагогическими кадрами. Курсы повышения квалификации по вопросам подготовки уч-ся к олимпиадам, работе с одаренными детьми.		ВсОШ 2. Наличие призеров и победителей на региональном и заключительном этапе ВсОШ	ВсОШ 3.Наличие призеров и победителей на региональном и заключительном этапе ВсОШ	коллектив	
---	--	--	---	-----------	--

Подпроект: «Современный учитель» Задачи:

- 1. Формирование «внутренней» мотивации педагогов к профессиональному саморазвитию, освоение педагогами центра образования инновационных способов и методов обучения и воспитания обучающихся.
- 2. Развитие внутришкольной системы непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников.
- 3.Оптимизация штатного расписания с учетом решения задач по обеспечению повышения качества образовательного процесса, социального заказа центра образования, внедрение разработанных единых подходов к формированию штатного расписания.
- 4.Повышение квалификации управленческой команды центра образования и приведение штатного расписания в соответствие с потребностями образовательной системы школы.
- 5. Создание на базе образовательной организации профессиональных сообществ, нацеленных на осуществление методической поддержки педагогов на уровнях центра образования, города, области.
- 6.Эффективная реализация механизмов наставничества на основе утвержденной министерством образования Иркутской области региональной модели института наставничества педагогических работников.
- 7.Стимулирование участия педагогических работников в профессиональных конкурсах и иных мероприятиях по обмену передовым педагогическим опытом.

Подпроект: «Территория доверия» Задачи:

1. Создание условий для обеспечения доступности и качества образования, учащихся с ОВЗ и/или инвалидностью.

- 2. Методическое обеспечение инклюзивного образования.
- 3. Информационная поддержка инклюзивного образования.
- 4. Материально-техническое обеспечение.

1.Разработка и	2025		Комплекс	Программа	Председатели	Заместитель	1
внедрение плана			адаптированных	мероприятий по	ШМО,	директора	по
мероприятий по			дополнительных	обеспечению	педагогический	УВР	
реализации			общеобразовательных	доступности и качества	коллектив		
инклюзивного	2025		программ.	образования, учащихся	ШКОЛЫ		
образования.	2023		Актуальная информация	с ОВЗ и/или			
2.Разработка			на официальном сайте	инвалидностью.			
адаптированных			Школы.	Адаптированные			
дополнительных			Оснащение специального	дополнительные			
общеобразовательных			класса техническими	общеобразовательные			
программ.			средствами обучения для	программы.			
3. Регулярно обновлять			учащихся с ОВЗ, с	Вкладки на сайте по			
информацию на	В течение года		инвалидностью	вопросам обеспечения			
официальном сайте				инклюзивного			
Школы.				образования.			
4. Контролировать	2028			Классы с ТСО.			
Оснащение							
специального класса							
техническими							
средствами обучения							
для учащихся с OB3, с							
инвалидностью							

Подпроект «Содружество семьи и школы» Задачи:

1. Трансляция опыта работы с родителями на педагогических советах, семинарах, конференциях школьного, городского и областного уровня.

1.Организация и	Сентябрь 2024	Участие	5%	Цикл	занятий	для	Классные	Замдиректора по
проведение тематических собраний, занятий, семинаров для родителей с участием психологов, социальных работников и педагогов. 2.Трансляция опыта работы с родителями классными		руководите транслирун работы с р	ощих опыт оодителями, на ских советах	ШКОЛ	оужество сем ы»		руководители, психолог, советник по воспитанию, замдиректора по ВР	BP
руководителями на школьных педсоветах.	ABI ye1 2023			Выступедсо	/пления ветах	на		

Подпроект: «Школьный спортивный клуб» Задачи:

- 1. Диверсификация деятельности школьных спортивных клубов увеличение до 7 и более видов спорта в ШСК.
- 2. Участие учащихся в массовых физкультурно-спортивных мероприятиях на муниципальном уровне.
- 3. Наличие победителей и призеров спортивных соревнований на муниципальном уровне

Подпроект «Развиваемся, растем, ГТО легко сдаем» Задачи:

- 1.Повышение доли учащихся (до 30% и более), получивших знак отличия ВФСК ГТО в установленном порядке, соответствующий его возрастной категории.
- 2. Формирование у учащихся стойкого интереса к занятиям спорта, ведению ЗОЖ

1.Регистрация всех	Постоянно	Регистрация более 50%	Оформление	Учителя	Замдиректора по
учащихся,		учащихся	регистрации	физкультуры	BP
учащихся, интересующихся спортом, на сайте ГТО 2.Подготовка к ГТО в рамках кружка «Развиваемся, растем, ГТО легко сдаем!» 3.Проведение мониторинга готовности учащихся к сдаче испытаний (тестов) ВФСК ГТО 4.Прохождение тестов ГТО 5.Выдача знаков «ГТО» учащимся, подтвердившим выполнение нормативов ГТО	Сентябрь- май Ежеквартально Октябрь, апрель Май 2025	Реализация программы «Развиваемся, растем, ГТО легко сдаем!» в 3-4 классах Проведение мониторинга готовности к выполнению ГТО Прохождение тестов ГТО Получение более 30% учащихся, получивших подтвержденные знаки «ГТО»	Программа дополнительного образования «Развиваемся, растем, ГТО легко сдаем!» Мониторинг готовности к выполнению ГТО Прохождение тестов ГТО Выдача знаков «ГТО»		

Подпроект: «Школа компьютерного мастерства» Задачи:

- 1. Разработаны и реализуются 3 программы по технической направленности:
- 2. Доля учащихся, занимающихся в кружках дополнительного образования технической направленности 25% и более

1.Сетевое взаимодействие с организациями дополнительного образования 2.Привлечение специалистов, учителей информатики, робототехники 3.Разработка и реализация дополнительных общеобразовательных программ технической направленности	Сентябрь 2024 Январь-май 2025 Январь-май 2025	направленно более Привленециалисто информатик Реализация дополнители образования учащихся	бного технической ости 25% и печение ов, учителей и, программы бного для 5 классов пьютерного	Доля занимающих кружках дополнительно образования технической направленное более При специалистом информатики Программа дополнительно образования учащихся 5 к «Школа компьютерномастерства»	ного сти 25% и ривлечение в, учителей и, ного для слассов	Замдиректора по УВР Замдиректора по УВР Учитель информатики	УВР	ра по
Подпроект: «Школа циф 1.Использование сервиса и Использование в работе ресурсов ЦОС «Моя	и подсистему «Би	СФГИС «Моя Процент целевой мод	соответствия	енее 95 % педа 1.Формирова единого		и работниками. Председатели ШМО,	Заместитель директора	, по

Школа» Подпроект: «Школьный Обеспечить Школу педаг		ния реализации коррекционн	образовательного пространства 2. Доступ к цифровым и электронным ресурсам	педагогический коллектив школы	УВР
Комплектование штата Школы учителем- дефектологом для ведения психолого- педагогического сопровождения и коррекционной работы.	2025	1. Совершенствование условий для развития инклюзивного образования. 2. Поддержание здоровьесберегающих условий обучения, обеспечивающих укрепление здоровья учащихся с ОВЗ и инвалидностью. 3. Повышение уровня мотивации к обучению. 4. Улучшение психологопедагогического сопровождения учащихся с ОВЗ и инвалидностью.	Школы учителя- дефектолога для ведения психолого- педагогического сопровождения и коррекционной работы.	Директор Школы	Директор Школы